

ERP & GPAO pour les entreprises industrielles

Optimisez la gestion de vos ressources

Organisation et Systèmes d'Information au service de la performance industrielle

La gestion de la production se place au cœur de la stratégie des entreprises industrielles, des PME-PMI aux multinationales, dans leur souci de pérennité et de croissance. Choisir une solution progicielle de type ERP (Enterprise Resources Planning) ou GPAO (Gestion de la Production Assistée par Ordinateur) impacte des dimensions essentielles de l'activité :

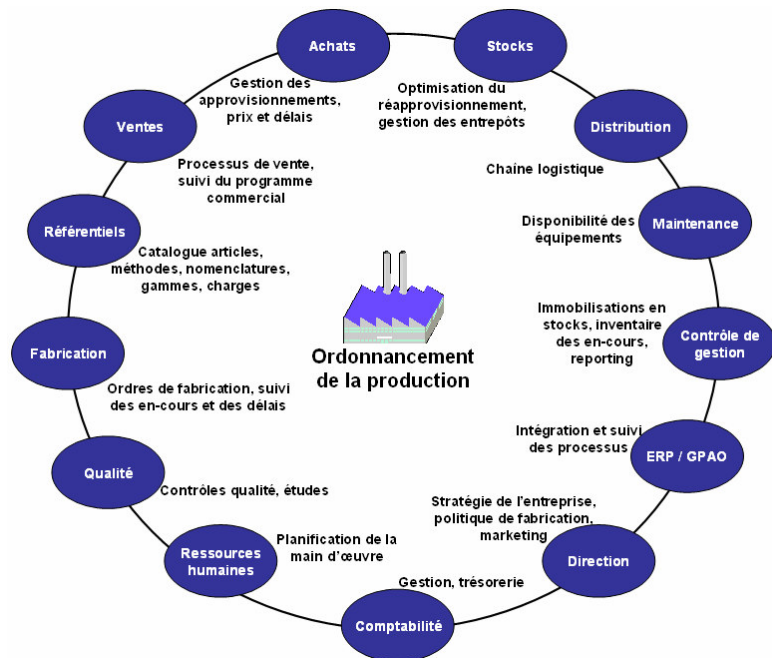
- Suivi des approvisionnements et des flux aval en biens et matières produits
- Optimisation de l'emploi des ressources (matières, machines et hommes)
- Rationalisation de la démarche qualité
- Contrôle de gestion, comptabilité
- Processus de vente et de distribution...

L'investissement initial peut représenter un obstacle en première approche : achat de la licence du progiciel et des matériels (ordinateurs et infrastructure informatique), intégration de la solution, accompagnement et formation... Cet investissement varie en fonction de la solution et des prestataires choisis, se chiffrant en centaines de milliers d'euros, voire en millions d'euros.

Une solution progicielle judicieusement choisie entraîne des résultats quantifiables, garantissant le retour sur investissement, sortant la gestion industrielle du « fil de l'eau » pour gagner en productivité.

La réussite d'un tel projet repose sur les points suivants :

- Une analyse préalable des besoins, visant à mettre en adéquation la stratégie de l'entreprise, ses processus et la solution progicielle : le besoin se centre-t-il sur la gestion de la production, avec un interfaçage entre les différentes applications, ou correspond-t-il à une approche ERP ?
- Un cahier des charges de la solution progicielle répondant aux attentes :
 - o Une couverture fonctionnelle standard étendue et intégrée (production, achats, ventes et distribution, gestion des entrepôts...)
 - o Une solution en phase avec les processus de l'entreprise et ses modes de fabrication
 - o Des tableaux de bord permettant la gestion de la qualité, l'analyse et la gestion des coûts
 - o Une ergonomie au service des utilisateurs
- L'adoption de technologies standard, facteur de stabilité, offrant des possibilités de paramétrage et de développement pour répondre à des spécificités (selon un ratio besoin / efficacité / coûts), et facilitant la gestion des Référentiels techniques

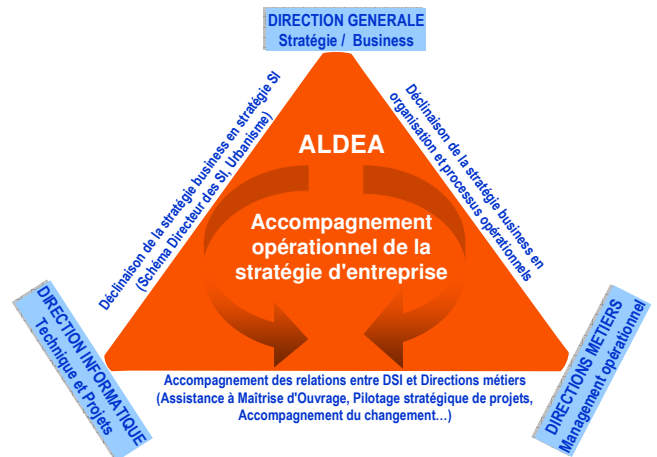


→ ALDEA dispose des compétences pour vous accompagner dans la sélection et le déploiement de solutions de gestion industrielle. Cet accompagnement est basé sur plusieurs années d'expériences dans le secteur industriel et la gestion de projets déployés auprès de grandes entreprises et de PME.

ALDEA vous accompagne dans vos projets sur ce domaine

ALDEA possède une expertise particulière sur ces activités. Notre cabinet a réalisé de nombreuses missions destinées à placer les organisations et systèmes d'information au service d'une performance accrue des activités industrielles.

Des améliorations conjuguées d'organisation et de systèmes d'information sont très bénéfiques dès lors qu'elles intègrent une vision métier et une pertinence opérationnelle. La conduite du changement s'en trouve facilitée



Des exemples de missions confiées à nos consultants dans le secteur industriel

- Déploiement des nouveaux outils & méthodologies de cartographie des réseaux de distribution d'électricité
- Pilotage des coûts du système d'information par les activités dans l'agroalimentaire
- Déploiement des Référentiels métiers européens dans l'ERP du leader mondial des gaz industriels
- Sélection de progiciels de GPAO dans la métallurgie
- Déploiement du module d'achat en ligne pour une entreprise chimique mondiale

Aldea Conseil en Organisation et Systèmes d'Information

Les consultants d'ALDEA interviennent sur l'ensemble des processus de gestion des entreprises et sur l'accompagnement de leur projets de systèmes d'information des entreprises, des études préalables à la mise en œuvre, et en particulier sur des missions d'étude d'architecture des systèmes d'information, d'assistance à la maîtrise d'ouvrage, de conduite du changement et de déploiement.

ALDEA intervient essentiellement :

- dans de grandes entreprises, des PME-PMI et organisations françaises et européennes,
- auprès des maîtrises d'ouvrages et des Directions métiers,
- et lors des projets informatiques et des projets d'organisation.

Les Domaines de compétences d'ALDEA :

- **Stratégie du Système d'Information / Etudes Amont** : Alignement stratégique du SI avec la stratégie d'entreprise, Schéma directeur des systèmes d'information, audit du système d'information existant et préconisations, audit de projet, sélection de progiciel ou de fournisseur, étude d'opportunité et recherche de solutions (enjeux, coûts, délais, gains, impacts, risques, retour sur investissement), accompagnement de réflexions sur les nouvelles technologies, Organisation et pilotage de la fonction SI (Tableaux de bord des coûts du SI,...)
- **Organisation et Processus** : Alignement des organisations sur la stratégie d'entreprise, Mise en

place d'une approche processus globale et transversale, mise en œuvre d'actions ponctuelles d'optimisation des organisations, déploiement de processus, mesure de l'adéquation des SI aux processus, organisation de la fonction informatique,...

- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage** : Accompagnement du pilotage des projets (suivi des enjeux, de la qualité, du budget...), mise en place de structures de pilotage, gestion des risques, expression de besoin, conception cahier des charges, validation de la conformité des réalisations du maître d'œuvre aux exigences métier, préparation de la mise en œuvre (prototypage, recette, mise en place pilote,...)
- **Conduite du changement / déploiement** : Etude d'impact de changements – systèmes d'information ou processus – sur les hommes et les organisations, définition de la stratégie d'accompagnement de changement, accompagnement de déploiements, ingénierie de formation, de communication,...