

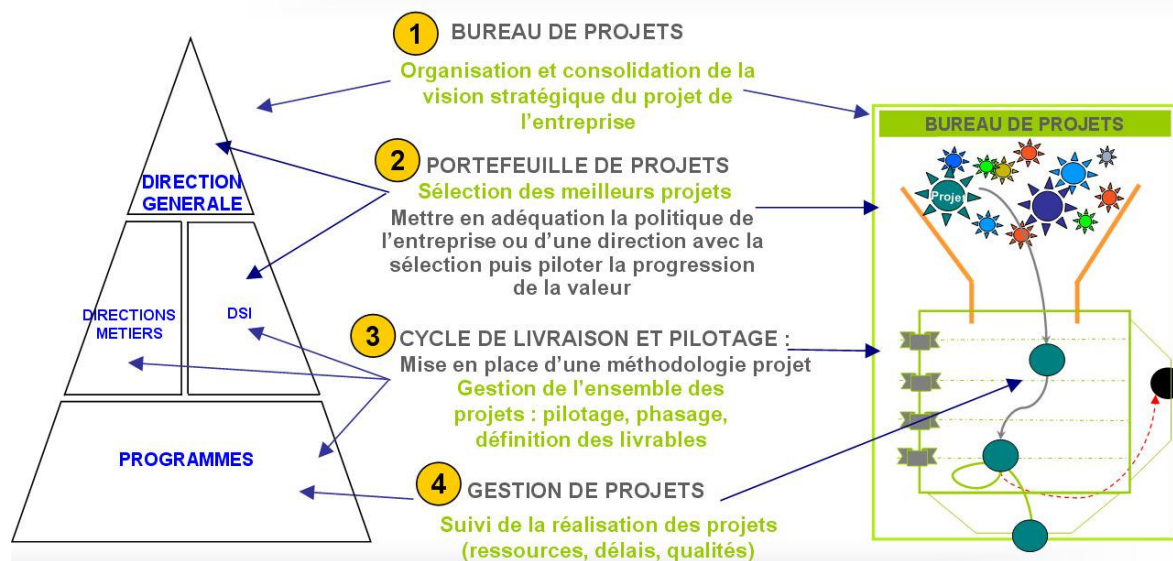
Le Management par projets

pour une optimisation de la valeur de vos projets

Pourquoi mettre en place le management par projets

Dans le cadre de la recherche de la performance et de la rentabilité, les entreprises se réorganisent et mettent en place plusieurs méthodes appliquant le triptyque : coût, qualité, délai. Ces méthodes rentrent dans le cadre d'une vision monoprojet, considérant qu'ils sont tous indépendants les uns des autres. C'est pourquoi, une méthodologie tout particulièrement considérée comme la voie à suivre pour l'optimisation des projets d'entreprises **est en train de devenir une référence puisqu'elle intègre une vision multi-projets : il s'agit du Management par projets.**

Le Management par Projets



Les résultats

Vous atteindrez 4 objectifs décisifs au bon déroulement de vos projets :

- la sélection des projets les plus performants et les plus rentables ;
- la maîtrise des risques de dérive (périmètre, spécifications, coûts, délai,...) de ces dits projets ;
- une vision consolidée de l'avancement de vos portefeuilles de projets ;
- l'atteinte des résultats en accord avec les prévisions.

Notre offre

Nous vous proposons d'intervenir dans la définition et la mise en place :

- de **Project Management Office (PMO) ou Bureau des Projets** :
 - Etablir un diagnostic de la maturité projet en vue de l'implantation d'un PMO
 - Définir les missions, l'organisation et les compétences du PMO
 - Déterminer les indicateurs de performance du PMO et des projets (KPI)
 - Animer des communautés de chefs de projets
 - Coacher des chefs de projets
- d'une gestion de **Portefeuilles des projets** :
 - Définir les besoins et le périmètre des différents portefeuilles : opportunités, projets majeurs...
 - Etablir les critères de sélection des projets
 - Définir les modalités de fonctionnement de la gestion du portefeuille (instances, processus)
 - Accompagner le changement dans la démarche de gestion de portefeuille de projets
 - Assister à la sélection et à la mise en place d'un progiciel de portefeuilles de projets
- de **Méthodologies de gestion de projet** (référentiels PMI, CMMI) :
 - Elaborer le cycle de livraison projet (cycle de vie, phasage, passage de jalons, définition des livrables)
 - Elaborer les dispositifs de gestion de projet (gestion des risques, des coûts, des délais...)
 - Accompagner au déploiement de la méthodologie projet
 - Former à la méthodologie projet
- de **cycles de formation à la gestion de projet** :
 - Définir les cursus de formation
 - Concevoir les différents supports
 - Dispenser des formations tous niveaux gestion de projet, PMO, portefeuille de projets

Nos atouts

Aldea dispose déjà d'un large panel d'expériences :

- Bureau de projets : **Aviva, AXA, Gaz de France...**
- Portefeuille de projets : **Generali, ERD, Crédit Agricole...**
- Méthodologie projet : **Ferrero, Renault, Orange...**
- Formation projet : **PSA, Eurocopter, Ferrero...**

Aldea a réalisé en 2007 une étude comparative ou benchmark sur les logiciels de gestion de portefeuille de projets. Elle s'intéresse aux fonctionnalités offertes par ces outils au regard des besoins utilisateurs et compare 8 solutions.

Nous disposons de méthodologies et d'outils (base documentaire, simulateur, tableaux de bord) personnalisables à vos besoins. Nos experts diffusent leurs connaissances dans le cadre de publications ou de conférences.

Exemples de missions en management par projets

Conception et mise en place d'une méthodologie de gestion de projets auprès de Ferrero

- Analyse des besoins de la DSI dans l'organisation de ses projets informatiques
- Elaboration de la méthodologie et formation du personnel à la méthodologie
- Accompagnement au changement
- Assistance à la sélection d'un outil de gestion de projet

Amélioration et développement d'une gestion de portefeuille auprès du Crédit Agricole Asset Management

- Recueil des éléments sur les projets, cartographie par métiers, identification des projets majeurs
- Elaboration du portefeuille de projets
- Elaboration des tableaux de bord, du processus de pilotage du portefeuille et du reporting