

**Contexte**

Vous souhaitez renforcer la qualité de vos chefs de projet senior tant en termes de méthodologie que de comportements.

Les axes de progrès que vous avez émis sont :

- le management avancé des risques,
- la gestion des relations fournisseurs,
- la négociation avec les différents acteurs du projet,
- le développement de la créativité notamment pour mieux résoudre des problèmes,
- la capacité à mobiliser sa hiérarchie pour soutenir son action,
- le développement du leadership.

**Objectifs**

Renforcer la capacité des chefs de projets à manager des projets complexes, voire à redresser des projets en crise.

**Publics cibles**

Ce séminaire s'adresse aux chefs de projet senior et chefs de projet encadrant déjà une équipe

**Approche pédagogique**

- Travail sur exemples et études de cas
- Travail sur l'expérience personnelle des participants concernant les projets

**Programme des journées – 3 JOURS****Evaluer la complexité d'un projet**

Caractériser la complexité d'un projet  
Evaluer la complexité d'un projet

**Définir un projet**

Le temps du projet  
Les différentes étapes  
Le management des risques  
Avant de vous engager dans un projet  
Quel style de chef de projet êtes-vous ?

**Gérer un projet au forfait**

Quelles tâches sous-traiter ? Pourquoi ?  
Les trois grandes formes de sous-traitance  
Les intérêts de vos fournisseurs  
Challenger son prestataire

**Préparer et conduire une négociation**

Quelle est votre approche de la négociation ?  
Les principes d'une négociation raisonnée  
Préparer la négociation  
Conduire la négociation  
Négociation difficile

**Conduire le changement**

Les grands principes  
Les obstacles au changement  
Mener une étude d'impact  
Les modalités et les leviers d'accompagnement au changement

**Communiquer sur un projet en crise****Gérer un conflit**

Les différents types de conflit  
Les étapes du conflit  
Les modes de résolution de conflit  
Anticiper le conflit  
La méthode des 6 chapeaux

**Auditer un projet**

Quand organiser une revue ou un audit de projet ?  
Référentiel d'audit

**Piloter un projet en crise**

Les signes d'un projet à la dérive  
Les causes possibles  
Démarche de redressement  
Différents outils

**Simuler un projet en crise : le projet Mars Direct****Conclusion**