

Contexte

Renforcer le pilotage d'ensemble des projets, aligner les projets sur les enjeux business, renforcer la prise en charge managériale des projets à forts enjeux, depuis la fin des années 90 de nombreuses organisations ont mis en place un portefeuille de projets en vue de rationaliser et d'optimiser l'effort projet de leur organisation (Air France, Alstom Transport, Axa, Essilor, Renault, Société Générale, Total...)

Objectifs

Etre capable à la fin de la formation de définir et de mettre en place le portefeuille de projets de son organisation.

Publics cibles

Ce séminaire s'adresse aux cadres supérieurs de la direction de la stratégie, direction R&D, direction des systèmes d'information en charge du pilotage des projets de l'organisation

Approche pédagogique

- Travail sur exemples et études de cas basés sur des cas réels d'organisations ayant mis en œuvre un portefeuille de projet
- Travail sur l'expérience personnelle des participants concernant les projets

Programme des journées

2 JOURS

Principes

Pourquoi mettre en place un Portefeuille de Projets
Une démarche managériale
Les contextes d'application
Ses bénéfices
Les trois niveaux de pilotage : pilotage d'ensemble, pilotage des priorités, pilotage des projets majeurs

Définir les rôles et processus de pilotage du portefeuille de projets

Qualifier les projets
Consolider le stock de projets
Arbitrer entre projets : identifier les critères
Arbitrer sur la planification
Challenger les chefs de projets

Conduire le changement auprès de la direction et des chefs de projets

Mettre en place la cellule de pilotage du portefeuille
Les résistances rencontrées
Sur qui s'appuyer
Convaincre la direction
Convaincre les chefs de projets
Les compétences requises

Etude de cas : Refonte du tableau de bord des projets de l'entreprise ADC

Identifier les critères des projets majeurs
Cartographier par métiers
Construire le portefeuille des projets majeurs
Construire le tableau de bord
Diagnostic et tableau de bord
Application : construire le tableau de bord des projets de chaque stagiaire

Conclusion